



**Strategija internacionalizacije
Veleučilišta Baltazar Zaprešić
2021. - 2026.**

Strategija internacionalizacije Veleučilišta Baltazar Zaprešić za razdoblje 2021.-2026.

Radna skupina za izradu Strategije internacionalizacije Veleučilišta Baltazar Zaprešić:

Barbara Franić, univ. spec. oec., voditeljica radne skupine

dr.sc. Lana Domšić – Erasmus koordinatorica, članica

mr. sc. Ines Jemrić Ostojić, članica

mr.sc. Kristijan Čović, član

Kristina Kobrehel Preskar, struč. spec. oec. članica

Kristina Đolo Labus, univ. spec. rel. publ., članica

1. UVOD

Veleučilište Baltazar Zaprešić je visokoškolska ustanova ustrojena kao neprofitno visokoobrazovno učilište s pravom javnosti (u daljnjem tekstu Veleučilište). Među glavna načela na kojima počiva djelovanje Veleučilišta spada načelo akademske slobode, koje se izražava kroz slobodu istraživanja i stvaralaštva, poučavanja, međusobne suradnje i udruživanja sukladno međunarodnim ugovorima i Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju. Kao bitno načelo u djelovanju Veleučilišta ističe se autonomija Veleučilišta koja podrazumijeva autonomnost uređenja unutarnjeg ustroja, definiranja studijskih i istraživačkih programa, međunarodne suradnje, kao i financijska autonomija. U obavljanju svojih djelatnosti Veleučilište kontinuirano potiče mobilnost i međunarodnu suradnju studenata i nastavnika te sudjeluje u zajedničkim obrazovnim, stručnim i znanstvenim istraživačkim programima s drugim pravnim osobama u Republici Hrvatskoj i inozemstvu.

Temeljem dopusnica nadležnog ministarstva, Veleučilište ustrojava i izvodi preddiplomske stručne studije u trajanju od tri godine, specijalističke diplomske stručne studije u trajanju od dvije godine te programe cjeloživotnog obrazovanja. Nadalje, Veleučilište organizira i provodi visokostručni, znanstveni i istraživački rad u znanstvenim područjima i disciplinama u skladu sa zakonom, te u tu svrhu osigurava istraživačku infrastrukturu. Sukladno navedenom, na Veleučilištu su organizirani slijedeći veleučilišni odjeli: (I) Odjel preddiplomskih stručnih studija; (II) Odjel specijalističkih diplomskih stručnih studija; (III) Odjel znanstveno-istraživačkog i stručnog rada; (IV) Odjel za cjeloživotno obrazovanje i učenje; (V) Odjel za kvalitetu, učenje na daljinu i razvoj informacijskih tehnologija, te (VI) Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju.

Vizija Veleučilišta jest postati napredno visoko učilište, prepoznatljivih obrazovnih programa koji osnažuju studente za promjenjivo i nepredvidivo poslovno okruženje, dok misija Veleučilišta podrazumijeva pružanje kvalitetnog obrazovanja i podrške studentima u razvoju njihove karijere, kao i promicanje novih znanja kroz tržišno orijentirane studijske programe.

U tom smislu, misija internacionalizacije Veleučilišta je ***poticati na prijenos znanja, visoku kvalitetu obrazovanja, znanstveno-istraživački rad i stručnu djelatnost. Umrežavanjem sa srodnim visokoškolskim ustanovama u svijetu, Veleučilište svojim djelatnicima, suradnicima i studentima kroz mobilnost, međunarodnu suradnju i zajedničke projekte omogućuje kontinuirani stručni i znanstveni razvoj u kontekstu međunarodnog okruženja.***

Strategija internacionalizacije Veleučilišta s pravom javnosti Baltazar Zaprešić određuje glavne pravce i strateške ciljeve jačanja međunarodnog položaja Veleučilišta za razdoblje od 2021. do 2026. godine. Polazište za izradu ove Strategije predstavlja implementacija Strateškog plana razvoja Veleučilišta za razdoblje od 2021. do 2026. godine. Kao jedan od općih ciljeva navedenog Strateškog plana Veleučilišta izdvaja se *Međunarodna suradnja i internacionalizacija Veleučilišta*, te su s tim u vezi definirani i posebni ciljevi koji obuhvaćaju povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata, nastavnika i stručnog osoblja, zatim povećanje aktivnosti u sklopu međunarodnih projekata, ustrojavanje nastave na engleskom jeziku te sklapanje, održavanje i unapređenje strateških partnerstva s obrazovnim ustanovama u inozemstvu.

U odnosu na dosadašnje strategijsko razdoblje, Veleučilište je 2013. godine potpisalo Erasmus+ povelju za visoko obrazovanje, kojom se obvezalo na implementaciju iste, a odnosila se na programsko razdoblje od 2014. do 2020. godine. Veleučilištu je time bilo omogućeno uspješno korištenje mogućnosti europskih programa mobilnosti kroz razvoj i provedbu brojnih aktivnosti i mehanizama za korištenje programa mobilnosti. Studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju to je otvorilo mogućnosti stručnog usavršavanja i stjecanje novih znanja i kompetencija na brojnim institucijama u inozemstvu. Treba istaknuti da je u proteklom razdoblju došlo do aktivnog uključivanja u Erasmus+ program te su sklopljeni brojni sporazumi s kvalitetnim visokoškolskim partnerskim institucijama u inozemstvu što je potaknulo intenziviranje aktivnosti u pojedinačnim mobilnostima studenata i djelatnika. Mobilnost svakako predstavlja iznimno važan segment internacionalizacije Veleučilišta budući da svojim zaposlenicima, a isto tako i studentima omogućuje razne oblike usavršavanja, stjecanje novih iskustava, poboljšanje postojećih i uspostavu novih suradnji, zatim rad na međunarodnim projektima, provođenje istraživanja, kao i brojne druge aktivnosti koje u konačnici pružaju kompetitivne prednosti. S druge strane, svaki inozemni student ili zaposlenik neke obrazovne institucije koji dolazi na razmjenu na Veleučilište također dobiva maksimalnu podršku i prilike u obliku raznih suradnji, rada na projektima, nova iskustva, upoznavanje kulture, mogućnost istraživanja i sl.

Kako bi bilo u mogućnosti nastaviti sa svim navedenim aktivnostima, Veleučilište je Europskoj komisiji podnijelo prijavu/zahtjev za dobivanje Europske povelje u visokom obrazovanju (ECHE) za nadolazeće razdoblje od 2021. do 2027. godine. Ta je prijava prihvaćena čime je Veleučilište ispunilo sve preduvjete za sudjelovanje u Erasmus+ programu i njegovim aktivnostima i u sljedećem programskom razdoblju.

Dosadašnje sudjelovanje Veleučilišta u programima Erasmus+ programima rezultiralo je brojnim prednostima koja se prepoznaju u usvajanju novih znanja, vještina i iskustava koje studenti stječu tijekom boravka na partnerskim institucijama, učenju jezika, ali i u obogaćivanju iskustva osoblja kroz učenje od partnera, širenju mreže suradnika te prijenosu i usvajanju dobrih praksi. Razmjena studenata i osoblja ujedno omogućuje i kritičku procjenu vlastitih ciljeva institucije i njihove realizacije te na taj način otvara vrata za uspješno buduće sudjelovanje u zajedničkim istraživačkim programima i projektima.

Veleučilište Baltazar Zaprešić teži biti aktivan, moderan, visoko profesionalan i ravnopravan sudionik aktivnosti i programa EU. U predstojećem razdoblju težit će se većoj uključenosti u aktivnosti vezane uz projekte mobilnosti i međunarodne suradnje. Cilj je kontinuirano povećanje mobilnosti studenata i osoblja te poticanje studenata iz različitih podzastupljenih ili ranjivih skupina na intenzivnije sudjelovanje u programima mobilnosti. Aktivnosti Erasmus+ programa omogućuju i unaprjeđenje kvalitete nastave kroz stjecanje međunarodnog iskustva nastavnika u podučavanju i osposobljavanju, odnosno radu u međunarodnom okruženju.

Veleučilište snažno podupire internacionalizaciju te potiče studente i zaposlenike na mobilnost u svrhu učenja i osposobljavanja te osobnog razvoja i konkurentnosti. Kako bi se dodatno potaklo nastavnike i nenastavno osoblje za sudjelovanje u programima mobilnosti te za stvaranje preduvjeta za razvoj studijskih programa na engleskom jeziku i organiziranje združenih studija u budućnosti, Veleučilište će u narednom razdoblju poduzimati aktivnosti dodatne edukacije zaposlenika za jačanje jezičnih kompetencija.

U cilju osiguranja i unaprjeđenja kvalitete procesa koji se odvijaju u području međunarodne suradnje, kontinuirano se prati provedba aktivnosti te se prema potrebi revidiraju propisane procedure. Poseban naglasak će se staviti na mogućnosti apliciranja na istraživačke stručne i znanstvene projekte iz sredstava europskih fondova. Ovi projekti nose višestruke dobrobiti jer otvaraju nove mogućnosti u razvoju zaposlenika, omogućuju nove izvore financijskih sredstava i osiguravanja važnih infrastrukturnih i ostalih resursa, prijenos znanja do njegove konkretne primjene u okvirima stručnog i primijenjenog istraživačkog rada, partnerske odnose s drugim institucijama domaćeg i inozemnog, javnog i civilnog sektora i, što je najvažnije, rezultiraju konkretnim razvojnim rezultatima.

2. PODRUČJA I CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE VELEUČILIŠTA

Područja i ciljevi Strategije internacionalizacije Veleučilišta Baltazar Zaprešić proizlaze iz Strateškog plana razvoja Veleučilišta za razdoblje od 2021. do 2026. godine gdje je definiran strateški cilj koji se odnosi na *Međunarodnu suradnju i internacionalizaciju Veleučilišta*. Nastavno na strateški cilj **8. Međunarodna suradnja i internacionalizacija Veleučilišta**, doneseni su i posebni ciljevi koji se odnose na razvoj međunarodne suradnje i internacionalizacije Veleučilišta, a oni su sljedeći:

Posebni cilj 8.1. Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata, nastavnika i stručnog osoblja

<i>Ključni pokazatelj 1</i>	<i>Uklanjanje administrativnih prepreka mobilnosti studenata</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Lakše korištenje i priznavanje razdoblja studentske mobilnosti i stečenih ECTS bodova
<i>Nositelji</i>	Dekan, predstojnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Pravilnik (ili upute) o priznavanju ECTS bodova, odluke o priznavanju ECTS bodova na drugim visokim učilištima
<i>Mehanizam praćenja</i>	Zapisnici sjednica Stručnog vijeća, pojedinačne odluke o priznavanju ECTS bodova na drugim visokim učilištima
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

<i>Ključni pokazatelj 2</i>	<i>Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata, nastavnika i stručnog osoblja</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Veći broj sudionika (studenata i nastavnika) u programima mobilnosti
<i>Nositelji</i>	Dekan, pročelnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj sudionika u programima dolazne i odlazne mobilnosti studenata, nastavnika i stručnog osoblja
<i>Mehanizam praćenja</i>	Godišnja izvješća o međunarodnoj suradnji Veleučilišta
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

Posebni cilj 8.2. Povećati aktivnosti u sklopu međunarodnih projekata

<i>Ključni pokazatelj 1</i>	<i>Prijavljivanje međunarodnih projekata s partnerskim ustanovama</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Povećanje broja međunarodnih projekata
<i>Nositelji</i>	Dekan, predstojnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj sklopljenih ugovora o međunarodnim projektima s partnerskim ustanovama
<i>Mehanizam praćenja</i>	Godišnje izvješće Veleučilišta i Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

<i>Ključni pokazatelj 2</i>	<i>Imenovanje projektnih timova za prijavljivanje međunarodnih projekata s partnerskim ustanovama</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Olakšana i ubrzana prijava međunarodnih projekata s partnerskim ustanovama
<i>Nositelji</i>	Dekan, Stručno vijeće, predstojnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj i sastav projektnih timova za pojedini međunarodni projekt
<i>Mehanizam praćenja</i>	Godišnje izvješće Veleučilišta i Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

<i>Ključni pokazatelj 3</i>	<i>Edukacija nastavnika i administrativnih suradnika za postupke prijave i provođenja projekta</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Povećanje sposobnosti nastavnika i administrativnih suradnika za postupke prijave i provođenja projekta
<i>Nositelji</i>	Dekan, Stručno vijeće, predstojnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj i vrsta predavanja ili radionica, broj sudionika
<i>Mehanizam praćenja</i>	Godišnje izvješće Veleučilišta i Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

Posebni cilj 8.3. Ustrojiti nastavu na engleskom jeziku

<i>Ključni pokazatelj 1</i>	<i>Priprema izvedbenih nastavnih planova (silaba) pojedinih kolegija na engleskom jeziku te ostalih nastavnih i administrativnih resursa na engleskom jeziku (stručna i znanstvena literatura, testovi itd.)</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Osiguravanje nastavnih i administrativnih resursa potrebnih za izvođenje nastave pojedinih kolegija na engleskom jeziku
<i>Nositelji</i>	Predstojnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju, voditelji studija, pročelnici katedri, nositelji i izvoditelji kolegija, mješovite radne skupine
<i>Pokazatelj učinka</i>	Usvojeni izvedbeni nastavni planovi (silabi) i odgovarajući nastavni i administrativni resursi na engleskom jeziku
<i>Mehanizam praćenja</i>	Radni sastanci i zapisnici Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju, radni sastanci i zapisnici mješovitih radnih skupina za pripremu nastavnih i administrativnih resursa za izvođenje nastave pojedinih kolegija na engleskom jeziku
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

<i>Ključni pokazatelj 2</i>	<i>Edukacija nastavnika i stručnih suradnika za poučavanje na engleskom jeziku</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Unapređenje kompetencija nastavnika i stručnih suradnika u korištenju engleskog jezika
<i>Nositelji</i>	Odjel cjeloživotnog obrazovanja, Odjel za međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Održani tečajevi engleskoga strukovnog jezika
<i>Mehanizam praćenja</i>	Godišnja izvješća Odjela cjeloživotnog obrazovanja
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

Posebni cilj 8.4. Sklapati, održavati i unapređivati strateška partnerstva s obrazovnim ustanovama u inozemstvu

<i>Ključni pokazatelj</i>	<i>Sklapanje ugovora o znanstvenoj i nastavnoj suradnji s inozemnim obrazovnim ustanovama</i>
<i>Očekivani ishod</i>	Unapređenje međunarodne suradnje Veleučilišta s inozemnim obrazovnim ustanovama
<i>Nositelji</i>	Dekan, predstojnik Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj potpisanih ugovora o znanstvenoj i nastavnoj suradnji s inozemnim visokim učilištima, broj i vrsta aktivnosti provedenih na temelju potpisanih ugovora o znanstvenoj i nastavnoj suradnji
<i>Mehanizam praćenja</i>	Potpisani ugovori o znanstvenoj i nastavnoj suradnji, godišnja izvješća o međunarodnoj znanstvenoj i nastavnoj suradnji
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

3. PRIORITETI DJELOVANJA ZA PROVEDBU STRATEŠKIH CILJEVA INTERNACIONALIZACIJE

Poseban cilj 8.1. Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata, nastavnika i stručnog osoblja

Zadatak 1. 1.	Aktivno promovirati i poticati međunarodnu mobilnost (fizičku, virtualnu i kombiniranu) studenata i osoblja Veleučilišta
<i>Opis aktivnosti</i>	Korištenje svih dostupnih komunikacijskih kanala te organiziranje događanja za daljnje promicanje studentske mobilnosti i mobilnosti osoblja u okviru programa Erasmus+ i drugih međunarodnih programa: - Organizacija i održavanje info dana vezanih uz Erasmus+ program i njegove aktivnosti - Poticanje dijeljenja iskustava studenata i osoblja koji su sudjelovali u programu mobilnosti (prezentacije na info danima, tekstovi na web stranici i društvenim mrežama, organizacija posebnih radionica) - Izrada promotivnih plakata i brošura - Redovito ažuriranje web stranice Veleučilišta s informacijama o programima, tekućim natjecajima, ponudama za prakse i dr. - Uključivanje nastavnika u promociju i prezentaciju Erasmus+ programa među studentima
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, Odsjek za digitalizaciju i odnose s javnošću, voditelji studija
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj provedenih aktivnosti: info dani, prezentacije, radionice; objavljeni promotivni materijali, ažurirani materijali na web stranici, objave na društvenim mrežama
<i>Mehanizam praćenja</i>	izvješća Odjela za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano (organizacija info dana najmanje jednom godišnje za studente i osoblje)

Zadatak 1. 2.	Raditi na uklanjanju prepreka za mobilnost studenata i osoblja
<i>Opis aktivnosti</i>	Provođenje ankete i analiza zadovoljstva odlaznih studenata i zaposlenika institucionalnom podrškom mobilnosti (informiranje, podrška u organizaciji mobilnosti, priznavanja bodova ostvarenih na mobilnosti) Provođenje i analiza ankete među studentima i zaposlenicima o razlozima eventualnog odustajanja od mobilnosti. Jačanje institucionalne potpore sudionicima mobilnosti u smislu kontinuiranog savjetovanja i podrške, automatskog priznavanja vremena mobilnosti, smanjenja prepreka za dugoročnu mobilnost djelatnika. Poticanje uključivanja u mobilnost studenata s manje mogućnosti iz podzastupljenih ili ranjivih skupina. Jačanje jezične kompetencije domicilnih studenata i zaposlenika radi bolje pripreme za odlazak na mobilnost (organizacija tečajeva stranih jezika za zaposlenike, uvođenje kolegija na engleskom jeziku za domicilne studente, aktivnosti „internacionalizacije kod kuće“ u smislu dovođenja gostujućih predavača, organizacije internacionalnih događanja, zajedničkih aktivnosti domicilnih i dolaznih studenata).
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, voditelji studija, pročelnici katedri
<i>Pokazatelj učinka</i>	Provedene ankete među studentima i zaposlenicima, preporuke za otklanjanje uočenih problema i nedostataka, broj studenata iz podzastupljenih skupina u Erasmus+ programu, proveden tečaj engleskog jezika za zaposlenike, broj kolegija na engleskom jeziku unutar studijskih programa, broj internacionalnih aktivnosti i događanja
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izvješća Odjela za međunarodnu suradnju i mobilnost, analize anketa, rezultati natječaja za Erasmus+ mobilnost
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

Zadatak 1. 3.	<i>Jačanje potpore studentima zainteresiranim za stručnu praksu u pronalaženju poslodavaca u inozemstvu</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Sklapanje sporazuma s organizacijama u inozemstvu o obavljanju stručne prakse, izrada baze poslodavaca kod kojih su studenti Veleučilišta bili na praksi.
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj sklopljenih sporazuma, izrađena baza podataka
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izješća Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

Zadatak 1. 4.	<i>Promovirati Veleučilište kao destinaciju dolaznih mobilnosti studenata i osoblja</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Razvijati međunarodnu vidljivost Veleučilišta i studijskih programa radi povećanja broja dolaznih mobilnosti studenata i osoblja kroz razvijanje informacijskih paketa, izradu promotivnih materijala, ažuriranje web stranice na engleskom jeziku, predstavljanje na sajmovima visokog obrazovanja. Pružanje kontinuirane podrške dolaznim studentima i osoblju kroz logističku pomoć, uvođenje <i>Buddy programa</i>, organiziranje tečajeva za učenje hrvatskog jezika, organizaciju <i>Welcome weeka</i>, organiziranje društvenih i kulturnih aktivnosti te uključivanje Studentskog zbora u aktivnosti.
<i>Nositelji</i>	Odjel za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj stranih studenata na razmjeni, broj dolaznog osoblja
<i>Mehanizam praćenja</i>	Objavljeni informacijski materijali – tiskani i web stranica, razvijeni promotivni materijali, broj organiziranih aktivnosti za strane studente, anketa o zadovoljstvu provedene mobilnosti na Veleučilištu Baltazar
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano

Zadatak 1. 5.	<i>Korištenje digitalnih alata u provedbi programa mobilnosti</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Aktivno korištenje svih dostupnih alata u okviru <i>Erasmus Without paper</i> inicijative u svrhu pojednostavljenja i standardizacije procedura vezanih uz provedbu i upravljanje programima mobilnost. Korištenje <i>Erasmus+ Mobile App</i> od strane svih studenata uključenih u programe mobilnosti, razmjena podataka i dokumenata između ustanova i korisnika preko platformi <i>Erasmus Dashboard</i>, <i>Online Learning Agreement</i> i <i>IIA Manager</i>. Stvaranje svih potrebnih predispozicija za korištenje Europske studentske iskaznice (<i>European Student Card</i>).
<i>Nositelji</i>	Odjel za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Pokazatelj učinka</i>	Registracija na platformama i aktivno korištenje digitalnih alata za provedbu mobilnosti
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izvješća Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano, sukladno rokovima zadanim u okviru EWP inicijative

Zadatak 1. 6.	<i>Organizacija međunarodnih aktivnosti</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Organiziranje kratkoročnih aktivnosti za međunarodne studente i partnere u vidu intenzivnih kombiniranih (<i>blended</i>) programa (kroz Erasmus+ KA131 aktivnost), internacionalnih ljetne / zimske škole, <i>international staff weeks</i> i konferencija. Osmisliti programe cjeloživotnog učenja, radionice i treninge u suradnji s partnerskim institucijama te osigurati potvrda o stečenim kompetencijama i studentskom opterećenju u ECTS bodovima koji se mogu vrednovati na matičnim institucijama polaznika.
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, Odjel za cjeloživotno učenje,
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj međunarodnih aktivnosti, broj sudionika, evaluacija provedenih aktivnosti
<i>Mehanizam praćenja</i>	izvješća o provedenim aktivnostima
<i>Rok provedbe</i>	Do kraja provedbenog razdoblja

Poseban cilj 8.2.. Povećati aktivnosti u sklopu međunarodnih projekata

Zadatak 2. 1.	Informiranje osoblja o različitim međunarodnim programima i natjecajima i potpora pri prijavi.
<i>Opis aktivnosti</i>	Kontinuirano organizirati predstavljanja i radionice na kojima će se zaposlenicima predstaviti uvjeti i postupci prijave na natječeaje za međunarodne projekte u okviru Erasmus+ i drugih programa. Pružati potporu osoblju prilikom prijave na natječaj za međunarodne projekte.
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, Odjel znanstveno – istraživačkog i stručnog rada
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj održanih prezentacija i radionica, broj prijavljenih projekata.
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izvješća Odjela za mobilnost i međunarodnu suradnju, izvješća Odjela za znanstveno-istraživački i stručni rad
<i>Rok provedbe</i>	kontinuirano

Zadatak 2. 2.	<i>Jačanje kapaciteta Veleučilišta za sudjelovanje na međunarodnim projektima</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Organizacija <i>in-house</i> edukacija i plaćanje vanjskih edukacija zaposlenicima vezano uz prijavu i upravljanje međunarodnim projektima.
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, Odjel znanstveno – istraživačkog i stručnog rada
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj provedenih <i>in-house</i> edukacija, broj educiranih zaposlenika, broj prijavljenih projekata
<i>Mehanizam praćenja</i>	izvješća o provedenim aktivnostima
<i>Rok provedbe</i>	kontinuirano

Zadatak 2. 3.	<i>Proširiti broj partnerstava s uglednim međunarodnim institucijama</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Strateški birati i povećavati broj članstava u međunarodnim mrežama visokih učilišta s ciljem poboljšanja međunarodne vidljivosti Veleučilišta i zajedničkog razvijanja međunarodnih projekata. Poticanje na uključivanje i aktivno sudjelovanje Veleučilišta u radu relevantnih međunarodnih strukovnih udruženja radi ostvarivanja kontakata s poslovnim subjektima i visokim učilištima i jačanja suradnje. Sudjelovanje na seminarima, konferencijama i drugim aktivnostima koje organiziraju međunarodna udruženja.
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, Odjel znanstveno – istraživačkog i stručnog rada, pročelnici katedri, voditelji studija
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj međunarodnih udruženja u koje je uključeno veleučilište. Broj događanja na kojima sudjeluju predstavnici Veleučilišta.
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izvješća o provedenim aktivnostima
<i>Rok provedbe</i>	kontinuirano

Poseban cilj 8.3. Ustrojiti nastavu na engleskom jeziku

Zadatak 3.1.	<i>Osigurati i poticati unaprjeđenje jezičnih kompetencija zaposlenika</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Organizacija tečajeva stranih jezika za zaposlenike u svrhu kontinuiranog unaprjeđivanja razine jezičnih kompetencija nastavnika za izvođenje nastave na stranim jezicima te stručnih službi uključenih u rad sa stranim studentima.
<i>Nositelji</i>	Odjel za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj zaposlenika uključenih u jezične tečajeve, završni certifikati tečajeva
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izvješća Odjela za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Rok provedbe</i>	kontinuirano

Zadatak 3. 2.	<i>Podupirati razvoj kolegija na stranom jeziku i njihovo uvođenje u nastavne planove</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Analiza trenutne situacije, potreba i mogućnosti. Unaprjeđenje i prilagođavanje postojećih i razvoj novih kolegija na stranim jezicima. Poticati uključivanje domicilnih studenata u nastavu na stranim jezicima.
<i>Nositelji</i>	Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju, pročelnici katedri, voditelji studija
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj kolegija ponuđenih na stranom jeziku, broj studenata uključenih u nastavu na stranom jeziku
<i>Mehanizam praćenja</i>	izvješća Odjela za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Rok provedbe</i>	Kontinuirano za svaku akademsku godinu

Zadatak 3. 3.	<i>Organizacija gostujućih predavanja eminentnih predavača iz inozemstva.</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Poticanje sudjelovanja nastavnika i stručnjaka iz inozemstva u izvedbi nastave na stranom jeziku.
<i>Nositelji</i>	Odjel za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj gostujućih predavača
<i>Mehanizam praćenja</i>	izvješća Odjela za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Rok provedbe</i>	kontinuirano

Poseban cilj 8.4. Sklapati, održavati i unapređivati strateška partnerstva s obrazovnim ustanovama u inozemstvu

Zadatak 4. 1.	<i>Ažuriranje postojećih i sklapanje novih ugovora o međuinstitucijskoj suradnji</i>
<i>Opis aktivnosti</i>	Analiza sklopljenih ugovora i ostvarene suradnje. Nastavak suradnje s partnerskim institucijama s kojima se suradnja pokazala uspješnom. Strateško planiranje novih suradnji temeljenih na načelima kompatibilnosti i komplementarnosti te proširenju geografskog obuhvata suradnje.
<i>Nositelji</i>	Odjel za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Pokazatelj učinka</i>	Broj sklopljenih međuinstitucijskih sporazuma
<i>Mehanizam praćenja</i>	Izvješća Odjela za međunarodnu suradnju i mobilnost
<i>Rok provedbe</i>	kontinuirano

4. ZAKLJUČAK

Strategija internacionalizacije Veleučilišta Baltazar Zapešić za razdoblje 2021. – 2026. uključuje ciljeve i aktivnosti koji se odnose na povećanje opsega međunarodnih kontakata i suradnje s visokoškolskim i gospodarskim subjektima iz međunarodnog okruženja, a u svrhu jačanja suradnje u sklopu zajedničkih aktivnosti te povećanja dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata, zaposlenika i suradnika u nastavi Veleučilišta Baltazar Zapešić. Sukladno Strateškom planu razvoja Veleučilišta za razdoblje od 2021. do 2026. godine, u kojem se internacionalizacija ističe kao jedan od najvažnijih ciljeva budućeg razvoja, te u skladu s relevantnim nacionalnim i međunarodnim strateškim dokumentima, Veleučilište će u navedenom razdoblju biti snažno usmjereno na podizanje kvalitete međunarodne i međuinstitucijske suradnje koja će omogućiti razmjenu studenata i nastavnika, gostovanja stručnjaka iz inozemstva, pokretanje zajedničkih programa i projekata te uključivanje u europske mreže i udruženja. Pri tome će se naponi usmjeravati k daljnjem razvoju kolegija na stranim jezicima kao preduvjetu za privlačenje inozemnih studenata i stručnjaka te osiguravanje međunarodne prepoznatljivosti. Istodobno će se raditi na razvijanju kvalitete studijskih programa, studentskog standarda te projektnih i istraživačkih aktivnosti Veleučilišta kako bi se osigurala konkurentnost na međunarodnoj razini.